

Số: **3392** QĐ-EVN SPC

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 08 năm 2017

QUYẾT ĐỊNH

Về việc Kế hoạch thực hiện Quyết định số 132/QĐ-EVN của Tập đoàn Điện lực Việt Nam phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Điện lực miền Nam giai đoạn 2017-2020

CHỦ TỊCH

TỔNG CÔNG TY ĐIỆN LỰC MIỀN NAM

Căn cứ quyết định số 13/QĐ-EVN ngày 16/01/2015 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Điện lực miền Nam;

Căn cứ Quyết định số 852/QĐ-TTg ngày 14/6/2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu doanh nghiệp thuộc Tập đoàn Điện lực Việt Nam giai đoạn 2017-2020;

Căn cứ Quyết định số 132/QĐ-EVN ngày 31/7/2017 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam về việc phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Điện lực miền Nam giai đoạn 2017-2020;

Xét đề nghị của ông Trưởng Ban Tổ chức và Nhân sự Tổng công ty,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Ban hành kèm theo Quyết định này Kế hoạch thực hiện Quyết định số 132/QĐ-EVN của Tập đoàn Điện lực Việt Nam phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Điện lực miền Nam giai đoạn 2017-2020.

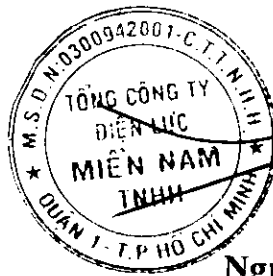
Điều 2. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Điều 3. Tổng giám đốc, các Phó Tổng giám đốc, Chánh Văn phòng, các Trưởng Ban Tổng công ty, Thủ trưởng các đơn vị thuộc Tổng công ty Điện lực miền Nam chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận: (nhận qua Eoffice)

- Như Điều 3;
- Ban TGD EVNSPC;
- KSV EVNSPC;
- Công đoàn EVNSPC;
- Văn phòng/Các Ban EVNSPC;
- Lưu: VT, TCNS.

CHỦ TỊCH



Nguyễn Văn Hợp

KẾ HOẠCH

**Thực hiện Quyết định số 132/QĐ-EVN của Tập đoàn Điện lực Việt Nam
phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Điện lực miền Nam
giai đoạn 2017-2020**

*(Ban hành kèm theo Quyết định số **3392**/QĐ-EVN SPC ngày 21/8/2017
của Chủ tịch Tổng công ty Điện lực miền Nam)*

I. MỤC TIÊU

Triển khai thực hiện thắng lợi Quyết định số 132/QĐ-EVN ngày 31/7/2017 của Tập đoàn Điện lực Việt Nam phê duyệt Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Điện lực miền Nam giai đoạn 2017-2020.

Xây dựng Tổng công ty Điện lực miền Nam vững mạnh, có trình độ công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn hóa cao, nâng cao năng suất lao động, hoạt động hiệu quả, bền vững; giữ vai trò chủ đạo trong việc đảm bảo đáp ứng nhu cầu điện cho phát triển kinh tế xã hội, đảm bảo an ninh năng lượng và an ninh quốc phòng của khu vực phía Nam, làm nòng cốt để ngành công nghiệp điện lực Việt Nam phát triển nhanh và bền vững, cạnh tranh và hội nhập kinh tế quốc tế có hiệu quả, xây dựng thành công hình ảnh một doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng và xã hội, phục vụ khách hàng với chất lượng dịch vụ ngày một tốt hơn.

II. NHỮNG NHIỆM VỤ CHỦ YẾU

1. Tổ chức phổ biến, quán triệt nội dung Đề án sắp xếp, tái cơ cấu doanh nghiệp thuộc EVN SPC giai đoạn 2017-2020 trong toàn Tổng công ty Điện lực miền Nam đã được EVN phê duyệt.

1.1. Ban hành văn bản chỉ đạo, quán triệt, giao nhiệm vụ cho các đơn vị thực hiện theo kế hoạch: tháng 8/2017.

Thực hiện: Ban TCNS Tổng công ty.

1.2. Thực hiện thông tin, truyền thông trên các kênh truyền thông nội bộ của EVN SPC về nội dung Quyết định 132/QĐ-EVN của Tập đoàn Điện lực Việt Nam và Kế hoạch triển khai thực hiện của EVN SPC: từ tháng 8/2017.

Thực hiện: Ban QHCD, Công đoàn Tổng công ty Điện lực miền Nam.

2. Tổ chức phổ biến, quán triệt và triển khai thực hiện Đề án sắp xếp, tái cơ cấu doanh nghiệp thuộc Tổng công ty giai đoạn 2017-2020 trong toàn Tổng công ty: từ tháng 8/2017.

Thực hiện: các Đơn vị thành viên thuộc EVN SPC.

3. Xây dựng phương án và lộ trình thoái vốn của EVN SPC tại các đơn vị thuộc diện thoái vốn, báo cáo EVN thông qua để thực hiện:

3.1. Tiếp tục thực hiện thoái toàn bộ vốn của EVN SPC tại các doanh nghiệp theo các Nghị quyết số 40/NQ-HĐTV ngày 09/2/2017, Nghị quyết số 209/NQ-HĐTV ngày 11/7/2017 và Nghị quyết số 48/NQ-HĐTV ngày 03/3/2016 của HĐTV cụ thể như sau:

- CTCP Thiết bị điện Vinasino;
- CTCP Đầu tư kinh doanh Điện lực thành phố Hồ Chí Minh.
- CTCP Thủy điện Sông Ba Hạ.
- CTCP EVN Quốc tế (sau khi hoàn thành Thủy điện Hạ Sê San 2).

Thực hiện: Ban KTGS và các Ban liên quan: thẩm tra, trình EVN phê duyệt phương án thoái vốn đối với từng đơn vị.

4. Hoàn thiện Đề án tách bạch khâu dịch vụ sửa chữa với khâu quản lý vận hành lưới điện phân phối của Tổng công ty Điện lực miền Nam:

Thực hiện: Ban TCNS trình EVN phê duyệt trong tháng 8/2017 và triển khai thực hiện sau khi có quyết định phê duyệt của EVN.

5. Báo cáo đánh giá tình hình thực hiện tách bạch chi phí khâu phân phối và bán lẻ thuộc Tổng công ty Điện lực miền Nam năm 2016.

Thực hiện: Ban TCKT lập báo cáo EVN trong tháng 8/2017.

6. Nghiên cứu, từng bước sắp xếp lại tổ chức trong khâu phân phối và bán lẻ điện cho phù hợp với phương thức hạch toán mới, phù hợp với lộ trình thực hiện thị trường bán buôn điện cạnh tranh.

Thực hiện: Ban TCNS và các Ban liên quan xây dựng Đề án, trình EVN trong tháng 9/2017.

7. Xây dựng Đề án tách bạch về tổ chức giữa khâu phân phối và khâu kinh doanh bán lẻ điện của Tổng công ty Điện lực miền Nam.

Thực hiện: Ban TCNS và các Ban liên quan xây dựng Đề án, trình EVN trong tháng 9/2017.

8. Thống nhất công tác quản lý vận hành lưới điện 110kV tại Tổng công ty Điện lực miền Nam (chuyển giao lưới điện 110kV từ Công ty TNHH MTV Điện lực Đồng Nai về Công ty lưới điện cao thế miền Nam quản lý).

Thực hiện: Ban KT làm đầu mối phối hợp với các Ban có liên quan và Công ty TNHH MTV Điện lực Đồng Nai, Công ty Lưới điện cao thế miền Nam xây dựng phương án chuyển giao lưới điện 110kV trình EVN thông qua để thực hiện.

9. Nghiên cứu mô hình, tổ chức, quản lý điều hành, sắp xếp lại các Ban QLDA của Công ty mẹ - EVN SPC:

a. Xây dựng mô hình, tổ chức, quản lý điều hành, sắp xếp lại các Ban QLDA tại các Công ty hạch toán phụ thuộc và Công ty con, trình EVN trong tháng 9/2017.

b. Xây dựng Đề án thành lập Ban QLDA lưới điện cao thế miền Nam, trình EVN trong tháng 8/2017.

Thực hiện: Ban TC&NS.

10. Chỉ đạo bảo đảm tiến độ và chất lượng xây dựng các dự án, công trình điện được giao.

Thực hiện: Ban QLĐT và các Ban liên quan.

11. Triển khai đầu tư các dự án lưới điện mới theo kế hoạch EVN giao để đáp ứng nhu cầu điện cho phát triển kinh tế - xã hội.

Thực hiện: Ban KH và các Ban liên quan.

12. Tập trung thực hiện tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp theo các nội dung trong Quyết định 139/QĐ-EVN.

12.1. Hoàn thiện thể chế quản lý: hoàn thành toàn bộ công tác rà soát, sửa đổi hệ thống Quy chế quản lý nội bộ trong Tổng công ty Điện lực miền Nam phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của EVN SPC, Quy chế Quản lý tài chính của EVN SPC và các quy định của pháp luật hiện hành trong Quý III/2017.

Thực hiện: Ban Pháp chế và Các Ban theo chức năng được phân công.

12.2. Kiện toàn tổ chức bộ máy quản lý, điều hành:

Nghiên cứu, kiện toàn tổ chức quản lý, điều hành của Công ty mẹ - Tổng công ty và các công ty con, trình EVN phê duyệt trong tháng 10/2017.

Thực hiện: Ban TCNS nghiên cứu, báo cáo EVN trong tháng 9/2017.

12.3. Đổi mới, nâng cao hiệu quả công tác quản lý tài chính, kế toán; quản lý triệt để tài sản, nguồn vốn và đảm bảo cân đối dòng tiền. Tăng cường thực hành tiết kiệm, quản lý chặt chẽ chi phí, nhất là chi phí nhiên liệu, năng lượng, chi phí gián tiếp, phấn đấu hạ giá thành sản phẩm và minh bạch chi phí đầu vào:

a. Báo cáo tính toán cân đối tài chính Tổng công ty, trình EVN phê duyệt trong Quý III/2017.

Thực hiện: Ban TCKT và các Ban liên quan.

b. Triển khai thực hiện Chương trình của EVN SPC về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2017 và giai đoạn 2016 - 2020.

Thực hiện:

+ Các đơn vị thành viên của EVN SPC xây dựng Chương trình trên cơ sở Quyết định số 408/QĐ-EVN ngày 24/4/2017 của EVN về việc ban hành Chương trình tổng thể của EVN về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2017 và giai đoạn 2016-2020 và triển khai thực hiện; định kỳ hàng năm báo cáo EVN SPC kết quả thực hiện.

+ Ban KH chủ trì kiểm tra, đôn đốc việc triển khai, thực hiện.

12.4. Quản lý sử dụng lao động hiệu quả, cải cách cơ chế tiền lương; sắp xếp, tinh giản biên chế lao động nhất là đội ngũ quản lý và ở các khâu phân phối điện.

Xây dựng cơ chế quản lý lao động, cải cách cơ chế tiền lương, trình EVN thông qua để thực hiện.

Thực hiện: Ban TC&NS.

12.5. Phát triển và đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, gồm nguồn nhân lực chất lượng cao và nhân lực cho quản lý kỹ thuật - vận hành:

Tổng kết công tác đào tạo; Đề xuất, kiến nghị hoặc hiệu chỉnh bổ sung, đảm bảo thực hiện hiệu quả Kế hoạch đào tạo phát triển nguồn nhân lực giai đoạn 2016–2020, dự kiến đến 2030, trình EVN trong Quý III/2017.

Thực hiện: Ban TC&NS

12.6. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ hiện đại, kỹ thuật mới nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động trong toàn Tổng công ty:

a. Lập kế hoạch triển khai ứng dụng khoa học công nghệ thay thế các thiết bị, công nghệ tiêu thụ nhiều năng lượng và ảnh hưởng đến môi trường: tháng 10/2017.

Thực hiện: Ban KT và các Ban liên quan.

c. Tính toán/ nâng cao ổn định cho Hệ thống điện trong giai đoạn 2017-2030.

Thực hiện: Ban KT phối hợp với Trung tâm điều hành SCADA báo cáo sơ bộ tính toán ổn định hệ thống điện SPC trong giai đoạn 2017 – 2030.

d. Triển khai công thông tin tích hợp hỗ trợ quản lý, điều hành doanh nghiệp Intranet/Enterprise Portal, đảm bảo 100% báo cáo quản trị, quản lý kỹ thuật, kinh doanh được thực hiện trực tuyến qua phần mềm quản lý (bao gồm cả các ứng dụng mobile): hoàn thành trong Quý IV/2017.

Thực hiện: Ban CNTT.

e. Hoàn thiện, triển khai áp dụng hệ thống Quản lý kỹ thuật và vận hành nhà máy điện, lưới điện tại tất cả các nhà máy điện của EVN SPC trong Quý III/2017.

Thực hiện: Ban CNTT và các Ban/đơn vị liên quan.

f. Triển khai các giải pháp về lưới điện thông minh theo lộ trình phát triển lưới điện thông minh.

Thực hiện: Ban KT, Trung tâm điều hành SCADA, các CTĐL và ĐCTMN.

g. Tăng cường ứng dụng sửa chữa không cắt điện (hotline).

Thực hiện: các CTĐL.

h. Nghiên cứu khả năng ứng dụng công nghệ phát điện bằng sóng biển cho các đảo xa, đề xuất lộ trình triển khai, báo cáo EVN trong Quý IV/2017.

Thực hiện: Ban KT.

i. Nghiên cứu quy mô, công nghệ thiết bị tích trữ năng lượng phù hợp chương trình phát triển năng lượng tái tạo đến 2030, báo cáo EVN trong Quý IV/2017

Thực hiện: Ban KGMBĐ.

j. Triển khai, nhân rộng phần mềm Quản lý dự án đầu tư xây dựng tại EVN SPC, các Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng, hoàn thành trong Quý IV/2017.

Thực hiện: Ban CNTT và các đơn vị.

k. Cung cấp 100% các dịch vụ điện trực tuyến trong Quý IV/2017.

Thực hiện: Ban KD và các đơn vị.

l. Ứng dụng các thiết bị điện tử và phần mềm trong công tác kinh doanh và dịch vụ khách hàng, hoàn thành trong Quý IV/2017.

Thực hiện: Ban KD và các CTĐL.

m. Triển khai cung cấp dịch vụ thanh toán tiền điện trực tuyến trên Website chăm sóc khách hàng của các CTĐL trong Quý IV/2017.

Thực hiện: Ban KD và các CTĐL.

n. Sử dụng báo cáo điện tử và chữ ký điện tử trong các giao dịch nội bộ: Áp dụng báo cáo điện tử, chữ ký điện tử cho 100% các hoạt động giao dịch nội bộ.

Thực hiện: Ban CNTT, KD và các đơn vị.

12.7. Tăng cường công tác quản lý dự án đầu tư, đảm bảo tiến độ và hiệu quả đầu tư.

Thực hiện: Ban QLĐT và các Ban liên quan.

12.8. Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra; phòng chống tham nhũng.

Thực hiện: Ban TTBV.

12.9. Xây dựng kế hoạch và nội dung kiểm soát nội bộ, kiểm tra giám sát hàng năm, trình Chủ tịch SPC phê duyệt.

Thực hiện: Ban KTGS.

12.10. Rà soát, xây dựng kế hoạch, phương án và tổ chức thực hiện xử lý các dự án, doanh nghiệp yếu kém thua lỗ thuộc EVN.

a. Rà soát, báo cáo tình hình thực hiện các dự án, các công ty cổ phần có vốn góp của Tổng công ty, các giải pháp đảm bảo hiệu quả, trình Chủ tịch SPC.

Thực hiện:

+ Người đại diện của Tổng công ty rà soát, báo cáo trong tháng 10/2017.

+ Ban KTGS và các Ban liên quan tổng hợp, thẩm tra, báo cáo HĐQT trong tháng 12/2017.

b. Rà soát, báo cáo tình hình thực hiện các dự án, các Công ty TNHH MTV do EVN SPC nắm giữ 100% vốn điều lệ, các giải pháp đảm bảo hiệu quả, trình Chủ tịch trong tháng 10/2017.

Thực hiện:

+ Người đại diện của EVN SPC rà soát, báo cáo trong tháng 10/2017.

+ Ban KTGS và các Ban liên quan tổng hợp, thẩm tra, báo cáo Chủ tịch trong tháng 11/2017.

12.11. Đẩy mạnh triển khai công tác cải cách hành chính trong Tổng công ty Điện lực miền Nam.

Thực hiện: Ban PC, các Ban liên quan, các đơn vị thành viên.

12.12. Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành.

a. Lập kế hoạch phát triển doanh nghiệp điện tử Tổng công ty Điện lực miền Nam, trình Chủ tịch trong tháng 10/2017

Thực hiện: Ban CNTT.

b. Triển khai thực hiện kế hoạch phát triển Văn phòng điện tử trong Tổng công ty Điện lực miền Nam.

Thực hiện: VP.

12.13. Phân tích, dự báo tác động của các yếu tố ảnh hưởng đến tình hình sản xuất - kinh doanh - tài chính của EVN SPC, báo cáo Chủ tịch/Tổng Giám đốc hàng tháng.

Thực hiện: Ban KH.

12.14. Nghiên cứu Chiến lược/định hướng mua bán điện với nước ngoài, trình TGD trong tháng 9/2017.

Thực hiện: Ban KD.

12.15. Xây dựng bộ tiêu chí đánh giá hiệu quả công việc của người đứng đầu đơn vị, trình Chủ tịch trong tháng 9/2017.

Thực hiện: Ban TC&NS.

12.16. Các nhiệm vụ khác.

Tiếp tục triển khai thực hiện các nhiệm vụ khác về quản trị doanh nghiệp theo phân công tại các Quyết định, Chỉ thị, Chương trình, Kế hoạch của EVN SPC đã ban hành.

Thực hiện: các Ban EVN SPC và các đơn vị thành viên.

13. Lập thủ tục thay đổi ngành nghề kinh doanh trong Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp của EVN SPC theo phê duyệt tại Quyết định 132/QĐ-EVN trong tháng 8/2017.

Thực hiện: Ban TC&NS.

14. Nghiên cứu phương án sắp xếp, tổ chức lại hoạt động của Nhà Khách Lâm Đồng thuộc Công ty Điện lực Lâm Đồng phù hợp với ngành nghề kinh doanh của EVN SPC, báo cáo Chủ tịch/TGD trong năm 2017.

Thực hiện: Ban TC&NS, Công ty Điện lực Lâm Đồng.

15. Theo dõi, hướng dẫn, kiểm tra, giám sát, đôn đốc, tổng hợp tình hình triển khai Kế hoạch thực hiện Đề án tổng thể sắp xếp, tái cơ cấu doanh nghiệp của EVN SPC giai đoạn 2017-2020 của các Ban/đơn vị; định kỳ hàng quý hoặc đột xuất (theo yêu cầu, hoặc khi có tình huống bất thường) báo cáo EVN tình hình thực hiện Đề án.

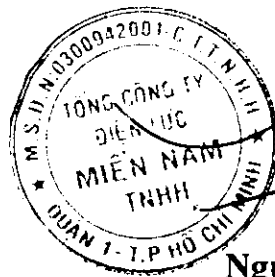
Thực hiện: Ban TC&NS.

III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Tổng giám đốc, các Phó Tổng giám đốc, Chánh Văn phòng, các Trưởng Ban, Thủ trưởng các đơn vị thuộc EVN SPC có trách nhiệm tổ chức thực hiện những nhiệm vụ và nội dung công tác được giao theo phân công tại mục II, bảo đảm tiến độ và chất lượng.

2. Ban Tổ chức và Nhân sự chủ trì làm đầu mối kiểm tra, giám sát tiến độ và kết quả thực hiện Kế hoạch đã đề ra; báo cáo Lãnh đạo Tổng công ty hàng quý theo quy định.

CHỦ TỊCH



Nguyễn Văn Hợp